

# Caso práctico 8.3.

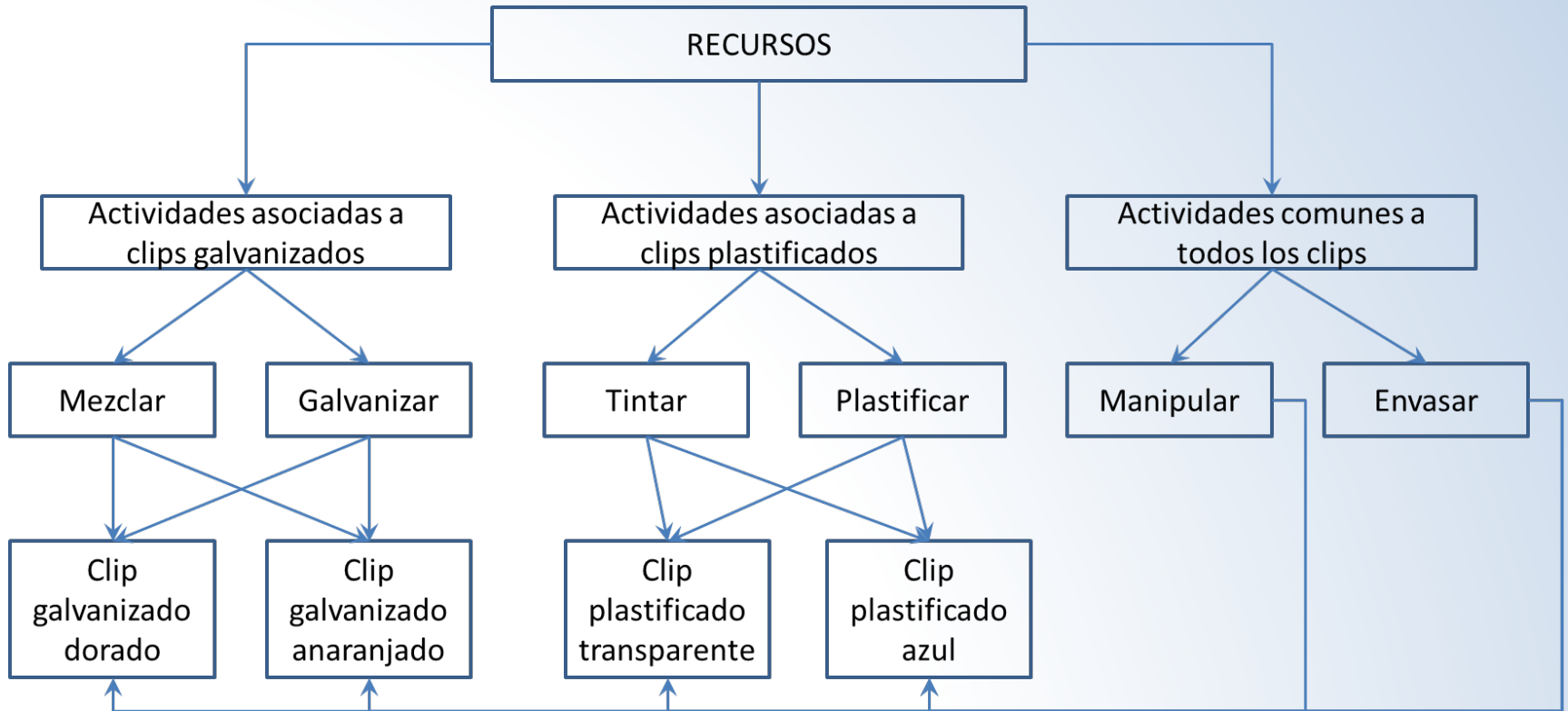
## CLIPS S. A.



# Datos fundamentales

- Empresa que fabrica cuatro modelos de clips:
  - Galvanizados para uso en oficinas
  - Plastificados para uso escolar
  - <https://www.youtube.com/watch?v=7tYS763raRs>
- Sector muy competitivo con márgenes muy estrechos
- Se plantea cambiar de metodología de cálculo de costes a ABC

# Actividades clave



# Productos fabricados 2014

Tabla 1 Productos fabricados 2014

NOMBRE DEL PRODUCTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD DE UNIDADES DE MEDIDA
Clip Galvanizado Dorado	Caja 1.000 uds	14.050
Clip Galvanizado Anaranjado	Caja 1.000 uds	14.060
Clip Plastificado Transparente	Caja 1.000 uds	45.485
Clip Plastificado Azul	Caja 1.000 uds	45.485
<b>Suma</b>		<b>119.080</b>

# Factores productivos consumidos

Tabla 2 Factores productivos consumidos 2014

<b>NOMBRE DEL FACTOR PRODUCTIVO</b>	<b>Coste total (€)</b>
Hilo Metálico	8.640
Plástico transparente	86.400
Colorante Plástico	1.652
Liquido Galvanizador	17.500
Aditivos	7.000
Electricidad	37.596
Operarios (Sueldo+ Cargas sociales)	260.000
Amortización maquinaria	165.000
Cajas de cartón	3.000
<b>Suma</b>	<b>586.788</b>

# Consumo de los factores productivos

## “Resource Drivers”

Tabla sol. 1 Coste Recursos empleados/consumidos por las actividades

NOMBRE DEL FACTOR PRODUCTIVO	Coste total €	NOMBRE DE LA ACTIVIDAD					
		Mezclar (€)	Galvanizar (€)	Tintar (€)	Plastificar (€)	Manipular (€)	Envasar (€)
Hilo Metálico	8.640					8.640,00	
Plástico Transparente	86.400				86.400,00		
Colorante Plástico Azul/Transparente	1.652			1.652,00			
Liquido Galvanizado	17.500		17.500,00				
Aditivo Anaranjado/Cobre	7.000	7.000,00					
Electricidad	37.596	2.255,76	6.767,28	1.879,80	7.519,20	14.662,44	4.511,52
OPERARIO (Sueldo+Cargas Sociales)	260.000	15.600,00	46.800,00	13.000,00	52.000,00	132.600,00	
Amortización maquinaria	165.000	9.900,00	29.700,00	8.250,00	33.000,00	64.350,00	19.800,00
Envases de cartón	3.000						3.000,00
Coste Total Recursos/Actividades	<b>586.788</b>	<b>34.755,76</b>	<b>100.767,28</b>	<b>24.781,80</b>	<b>178.919,20</b>	<b>220.252,44</b>	<b>27.311,52</b>

# Consumo de actividades por producto

## “Cost Drivers”

Actividad	Cost driver	Clip Galvanizado Dorado	Clip Galvanizado Anaranjado	Clip Plastificado Transparente	Clip Plastificado Azul
Mezclar	Litros de líquido galvanizador	1,236	1,236	0,000	0,000
Galvanizar	Metros de hilo	3,584	3,585	0,000	0,000
Tintar	Kgs de plástico	0,000	0,000	0,272	0,272
Plastificar	Metros de hilo	0,000	0,000	1,967	1,967
Manipular	Metros de hilo	1,474	1,474	1,966	1,966
Envasar	Cajas	0,183	0,183	0,244	0,244
Total coste producción		6,478	6,479	4,449	4,449
Unidades Producidas		14.050	14.060	45.485	45.485

# Cálculo de costes de los clips

	Tabla sol. 6 Coste Unitario de Producción				
	Clip Galvanizado Dorado	Clip Galvanizado Anaranjado	Clip Plastificado Transparente	Clip Plastificado Azul	Total
Coste Producción (€)	91.010,98	91.093,23	202.341,89	202.341,89	586.788,00
Nº cajas 100 clips	14.050	14.060	45.485	45.485	119.080,00
Coste Unitario Producción (€/C)	6,478	6,479	4,449	4,449	4,928



# Gestión basada en actividades (II)

¿Coste de clips galvanizados y plastificados?

Tabla sol. 9 Coste de producción de un clip galvanizado y plastificado transparente					
Actividad	Cost driver	Clip Galvanizado Dorado - Plastificado transparente	Clip Galvanizado Anaranjado - Plastificado transparente		
Mezclar	Litros de líquido galvanizador	1,236	1,236	4,821	4,822
Galvanizar	Metros de hilo	3,584	3,585		
Tintar	Kgs de plástico	0,272	0,272	2,239	2,239
Plastificar	Metros de hilo	1,967	1,967		
Manipular	Metros de hilo	1,966	1,966		
Envasar	Cajas	0,244	0,244		
Total coste producción		9,269	9,270		
Unidades Producidas		1	1		

# Gestión basada en actividades (III)

## Toma de decisiones: Mejora de una actividad clave

NOMBRE DEL FACTOR PR	Situación actual		Variación	Simulación	
	Manipular	%		Manipular	%
Hilo Metálico	8.640,00	3,92%	0,00%	8.640,00	7,04%
Plástico transparente	0	0,00%	0,00%	0,00	0,00%
Colorante Plástico	0	0,00%	0,00%	0,00	0,00%
Líquido Galvanizador	0	0,00%	0,00%	0,00	0,00%
Aditivos	0	0,00%	0,00%	0,00	0,00%
Electricidad	14.662,44	6,66%	20,00%	17.594,93	14,33%
Operarios (Sueldo+ Cargas sociales)	132.600,00	60,20%	-100,00%	0,00	0,00%
Amortización maquinaria	64.350,00	29,22%	50,00%	96.525,00	78,63%
Cajas de cartón	0	0,00%	0,00%	0,00	0,00%
Suma	220.252,44	100,00%		122.759,93	100,00%
Nivel actividad	448.240,00			448.240,00	
Coste Cost driver Unitari	0,491			0,27387098	