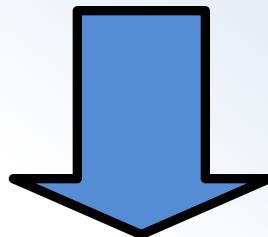


Caso práctico 8.1.

Cervecería Grise, S. A.



GRISE, S. A.



**ACTIVITY BASED
COSTING**

- ✓ GRISE, S.A. fábrica:
 - 1- Cerveza normal.
 - 2- Cerveza sin alcohol.
- ✓ Datos sobre fabricación de cerveza:
 - 20.000 a 25.000 litros/día (**standard normal** = 22.000 litros/día).
 - Dos turnos de 8 horas diarias, 26 días al mes.
 - Envases: lata 33 centilitros y botella 1 litro.
 - Especificación cerveza con alcohol, por litro de P.T. envasado (**estándar**):
 - Agua 1.150 ml
 - Malta de cebada 60 g
 - Lúpulo 18 g
 - Levadura de cerveza 54 g
 - Alcohol (5% vol.) 50 ml

- ✓ Información sobre el proceso productivo, datos reales (**enero 2015**):

- Días con producción: 24

- Producción:

	Litros	Botella 1 l.	Lata 33 cl.	Europalets botella 1 l.	Europalets lata 33 cl.
• Normal:	413.500	100.000	950.000	116	264
• Sin alcohol:	42.934	10.000	99.800	12	28
	456.434	110.000	1.049.800	128	292

- Utilización de europalets homologados 800 x 1.200 mm:

- Botella 1l. = $12 \times 12 \times 6$ alturas = 864 unidades = 864 litros
- Lata 33 cl. = $20 \times 18 \times 10$ alturas = 3.600 unidades= 1.200 litros

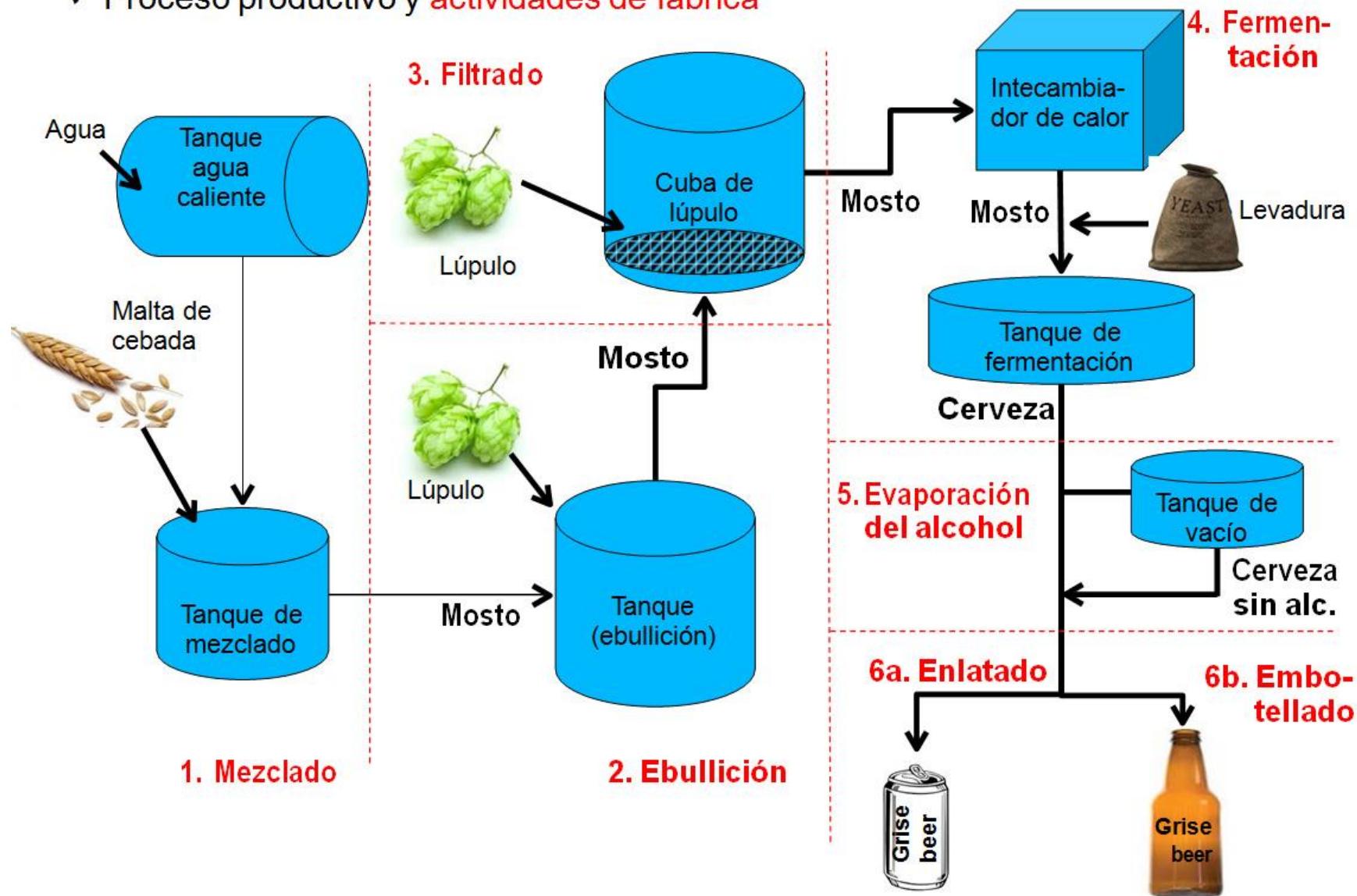
- ✓ Información sobre el proceso productivo, datos reales (enero 2015):
 - Trazabilidad: se registra concordancia lote MP \Leftrightarrow lote cerveza envasada.
 - La compra de embalajes se reconoce en la cuenta otros servicios (629.12). Por su poca importancia relativa, no se realiza inventario.
 - Movimientos de:
 - materia prima
 - productos terminados} GRISE, S.A.xls

- ✓ Personal:

Puesto	Nº personas	RFID
Gerente	1	
Jefe administración	1	
Director comercial	1	
Comerciales	2	
Supervisor fábrica	1	Sí
Operadores planta	4	Sí

- ✓ La planta, a través de un sistema RFID (identificación por radiofrecuencia), recoge vía wifi la posición del personal de planta (supervisor y operadores), para la imputación de horas a las actividades.
- ✓ Periodo de cálculo considerado: **enero 2015.**

✓ Proceso productivo y **actividades de fábrica**



✓ Cost-drivers y clasificación de actividades:

FÁBRICA

Actividad	Tipo	Cost driver
1. Mezclado. El agua caliente se mezcla con la malta de cebada en una cuba de mezclado (tonel de mezclado). El proceso de maceración dura alrededor de 1-2 horas, durante el cual los almidones se convierten en azúcares, y luego al mosto dulce se le drenan los granos.	Lote	Nº lotes procesados
2. Ebullición. El mosto dulce obtenido de la cuba de mezclado se coloca en un tonel de cobre y se hierve (aprox. una hora). Durante la ebullición, el agua en el Mosto se evapora, pero los azúcares y otros componentes del mosto permanecen. El lúpulo se añaden durante la ebullición como una fuente de amargor, sabor y aroma.	Lote	Nº lotes procesados
3. Filtrado. El mosto con lúpulo pasa a través de una cuba de lúpulo, para añadir el aroma del lúpulo y para actuar como un filtro.	Lote	Nº lotes procesados

✓ Cost-drivers y clasificación de actividades:

Actividad	Tipo	Cost driver
4. Fermentación: El mosto con lúpulo ahora se enfriá (intercambiador de calor), y queda listo para la levadura. Durante la fermentación (en la cuba de fermentación), el mosto se convierte en cerveza en un proceso que requiere una semana.	Lote	Nº lotes procesados
5. Evaporación del alcohol (cerveza sin alcohol): A través de la evaporación al vacío (para conservar el sabor y acelerar el proceso de ebullición), se aplica a la cerveza un ligero vacío para facilitar que las moléculas de alcohol entren en fase gaseosa y se evaporen.	Unidad	Nº litros procesados
6a. Enlatado: Cuando la cerveza ha fermentado, se enlata en latas de aluminio.	Unidad	Nº unidades envasadas
6b. Embotellado: Cuando la cerveza ha fermentado, se embotta en botellas de vidrio.	Unidad	Nº unidades envasadas

ADMÓN. GENERAL

- ✓ Cost-drivers y clasificación de actividades:

Actividad	Tipo	Cost driver
1. Gerencia. Organización y coordinación general de la empresa. Fuentes financiación. Planificación a largo plazo. Subvenciones.	Empresa	---
2. Contabilidad/fiscal. Gestión contable. Preparación datos para liquidaciones impuestos. Fiscal.	Empresa	---
3. Limpieza. Limpieza general instalaciones: fábrica y	Empresa	---

✓ Cost-drivers y clasificación de actividades:

Actividad	Tipo	Cost driver
1. Gestión clientes. Visitas clientes actuales para supervisión, recepción de pedidos, acuerdos sobre promociones. Visitas a posibles nuevos clientes.	Cliente	Visitas clientes
2. Promociones. Promociones en punto de venta.	Cliente	Nº promociones/cliente
3. Publicidad. Publicidad en diversos medios: folletos, radio, vallas.	Empresa	---
4. Distribución. Envío de productos a clientes.	Cliente	Nº litros entregados/cliente