

# Caso práctico 1.3. Antropoceno, S. A.



# Datos fundamentales ANTROPOCENO

## Cafetería universitaria

	Nuevos potenciales clientes	
Situación actual	Opción a	Opción b
8 mesas 2 camareras → 950 € cada una  3.500 cafés al mes Precio = 1 €/café	4 mesas más Camarera a media jornada → 500 €  500 cafés más	2 mesas más 0,5 € a camareras por cada café adicional  200 cafés más

# Solución ANTROPOCENO

## COSTES RELEVANTES vs IRRELEVANTES

TOTALES	Situación actual	OPCIÓN a	OPCIÓN b
Ingresos Nº cafés x 1 €/ud	$3.500 \times 1 = 3.500$	$4.000 \times 1 = 4.000$	$3.700 \times 1 = 3.700$
Costes	1.900 Camareras	$1.900 + 500 = 2.400$ + camarera media jornada	$1.900 + (200 \times 0,5) =$ $1.900 + 100 = 2.000$ +50% de café adicionales
Margen	1.600	1.600	1.700

C.RELEVANTES	Situación actual	OPCIÓN a	OPCIÓN b
Ingresos		$500 \times 1 = 500$	$200 \times 1 = 200$
Costes		500	$200 \times 0,5 = 100$
Margen		0	100

Coste fijo

Coste variable

# Datos fundamentales HOLOCENO

**Tienda de Bicicletas**

**10 bicicletas coste total = 1.500 €**

**Propuesta Venta:**

**100 €/bicicleta**

**Costes puesta a punto = 15 €/bicicleta**

# Solución HOLOCENO

	Vender	No vender
Ingresos relevantes	10 bicis x 100 €/ud = 1.000	-
Costes adquisición	1.500	1.500
Costes reparación	15 x 10 = 150	
Resultado	(650)	(1.500)
Resultado relevante	1.000 - 150 = 850	-

Costes  
relevantes

Costes no  
relevantes

# Datos fundamentales RutasLeón

DATOS	Ruta oeste	Ruta nordeste
Precio billete/unidad	40	45
Flota bus	5	3
Valor unitario	35.000	42.000
Viajes totales /Kms recorrer	8.000 viajes	800.000 kms
Nº conductores (30 €/viaje)	5	3
Combustible bus	1.800	1.300
Nº viajes	40/bus	30/bus
Nº billetes	440	675
Kms recorridos	10.050	8.200

**JULIO**

# Datos fundamentales RutasLeón

## Otros costes:

	TOTAL	Ventas	Admón.
Vendedor billetes	1.150	1.150	
Administrativo	1.200		1.200
Amortización ordenadores	$15 \times 2 = 30$	15	15
Amortización mobiliario	$8 \times 2 = 16$	8	8
Alquiler oficinas	650	325	325
Alquiler espacio bus	750		
		1.498	1.548

Coste industrial  
70% ruta oeste  
30% ruta nordeste

# Solución RutasLeón

	<b>TOTAL</b>	<b>OESTE</b>	<b>NORDESTE</b>
<b>Ingresos</b>	47.975	440 x 40=17.600	675 x 45=30.375
<b>- Costes industriales</b>	14.716,5	9.200	5.516,5
<i>amortización bus</i>	2.166,5	875	1.291,5
<i>sueldos conductores</i>	8.700	6.000	2.700
<i>combustible</i>	3.100	1.800	1.300
<i>alquiler espacio bus</i>	750	525	225
<b>= Margen</b>	33.258,5	8.400	24.858,5
<b>- Costes de ventas</b>	1.498		
<b>= Margen comercial</b>	31.760,5		
<b>- Costes admón.</b>	1.548		
<b>= RESULTADO</b>	<b>30.212,5</b>		