

Caso práctico 11.1.

Hotel Guía



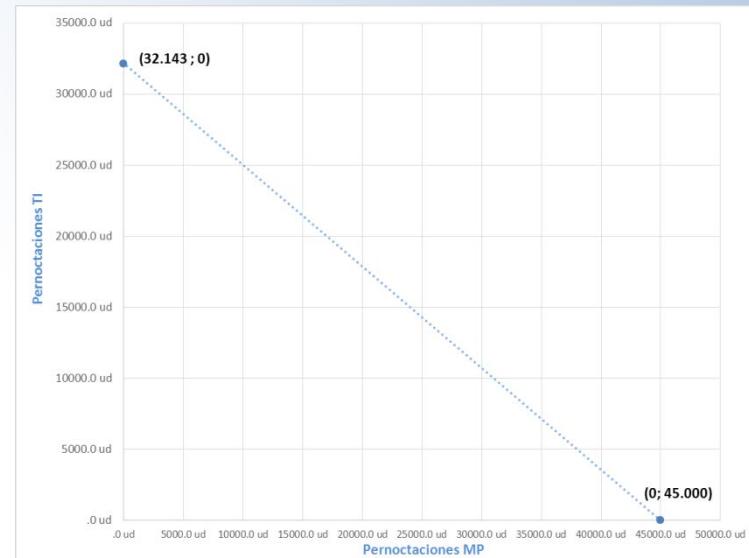
Datos fundamentales

<u>Capacidad de producción</u>		
Total Camas	200 camas	
Tasa de ocupación media anual	75%	
Pernoctaciones - Potencial	73.000 pernoc/año	
Pernoctaciones - Ocupación media	54.750 pernoc/año	
Distribución de las pernoctaciones		M.P
Según Ocupación media		40%
Demanda máxima estimada	32.850 días/año	21.900 días/año
<u>Ingresos y costes estimados</u>		
Precio medio pernoctación		M.P
25 €/día		32 €/día
Costes variables medio por día (alimentación, limpieza, etc.)		18 €/día
Margen de contribución unitario		14 €/día
Costes fijos del periodo	450.000 €	
Costes fijos comunes	150.000 €	
Costes fijos propios	125.000 €	175.000 €

Se pide:

1. Determinar el punto muerto individual de cada régimen de alojamiento en términos de pernoctaciones así como en tasa de ocupación. Representar la frontera de equilibrio del hotel para el caso de que todo el servicio de alojamiento se concentre en régimen de media pensión o en régimen de todo incluido y suponiendo que no existen restricciones respecto a la distribución según tipo de alojamiento ni limitación de camas o estancia, es decir sin considerar el límite de la demanda (camas disponibles al año o volumen máximo de pernoctaciones máximas totales al año)..

		Régimen de alojamiento	
		M.P	T.I
Punto de Equilibrio	$Q = \frac{CF}{MC}$	45.000 pernoct	32.143 pernoct
		1.125.000 €	1.028.571 €
Nivel de ocupación	Potencial	61,6%	44,0%
	Tasa media	82,2%	58,7%
Valor extremo 1:		45.000 pernoct	0 pernoct
Valor extremo 2:		0 pernoct	32.143 pernoct



Se pide:

2.A. Determinar la combinación optima de tipos de pernoctaciones a partir de la cual se obtiene beneficios, considerando las restricciones derivadas de la tasa de ocupación condicionada además a una asignación o distribución del 60% y 40% para el régimen MP y TI respectivamente.

Régimen de alojamiento

M.P

T.I

Ratio de margen de contribución

40.0%

56.3%

$$RMC_A = \frac{MC_A}{P_A}$$

Se pide:

2.B. Representar la frontera que delimita los puntos de equilibrio correspondiente a la combinación optima de los tipos de pernoctaciones (MP vs TI) a partir de la cual se obtiene beneficios considerando igualmente las restricciones y condicionantes de la demanda.

Régimen de alojamiento	
M.P	T.I

Relaciones de sustitución, alternativas intermedias

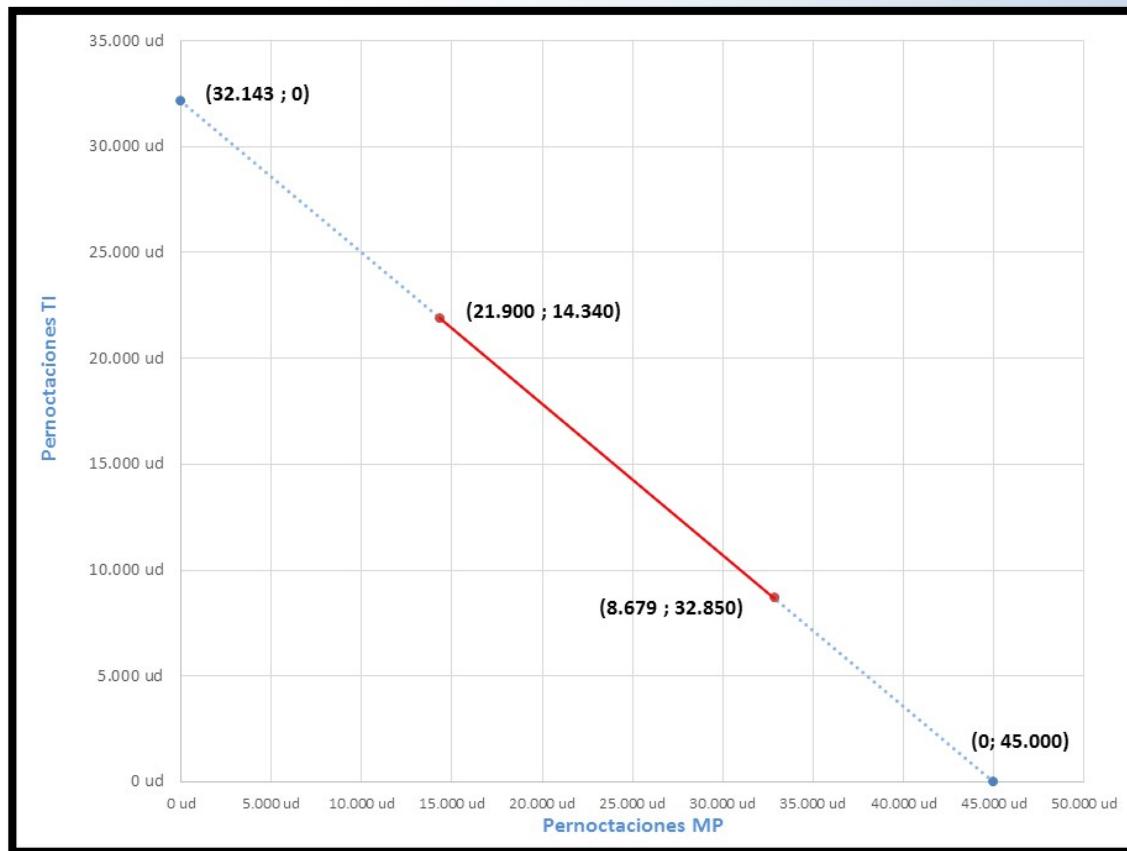
$$RS_{MP} = \frac{MC_{MP}}{MC_{TI}} \quad RS_{TI} = \frac{MC_{TI}}{MC_{MP}} \quad 0.714 \quad 1.40$$

Efecto Sustitución para M.P <= 32,850 pernoc/año 8,679 pernoc/año
821,250 € 277,714 €

Efecto Sustitución para T.I <= 14,340 pernoc/año 21,900 pernoc/año
358,500 € 700,800 €

Se pide:

2.B. Representar la frontera que delimita los puntos de equilibrio correspondiente a la combinación optima de los tipos de pernoctaciones (MP vs TI) a partir de la cual se obtiene beneficios considerando igualmente las restricciones y condicionantes de la demanda.



Se pide:

3. La dirección del hotel se ha planteado para el próximo ejercicio el objetivo de alcanzar un 21% de beneficio después de impuestos sobre los ingresos derivados del servicio de alojamiento sabiendo que la tasa impositiva media es del 30%. Determinar la combinación de productos que le permita alcanzar el objetivo de beneficios propuesto, sabiendo que la empresa desea obtenerlo con el mayor volumen de ingresos posible. Representar la línea de equilibrio y la recta isobeneficio correspondiente.

Margen de contribución adaptado al objetivo

$MC_{MP}=$	2.50	RMC	0.1
$MC_{TI}=$	4.40	RMC	0.1375

Ratios de sustitución teniendo en cuenta el objetivo de beneficio

0.57 1.76

Estimación de combinación de ventas para cumplir objetivo sin restricciones

Producto	Unds/Ingresos	BAI	BDII	
Q_{MP}	180,000 pernoct 4,500,000 €	1,350,000 €	945,000 €	21%
Q_{TI}	102,273 pernoct 3,272,727 €	981,818 €	687,273 €	21%

Se pide:

3. La dirección del hotel se ha planteado para el próximo ejercicio el objetivo de alcanzar un 21% de beneficio después de impuestos sobre los ingresos derivados del servicio de alojamiento sabiendo que la tasa impositiva media es del 30%. Determinar la combinación de productos que le permita alcanzar el objetivo de beneficios propuesto, sabiendo que la empresa desea obtenerlo con el mayor volumen de ingresos posible. Representar la línea de equilibrio y la recta isobeneficio correspondiente.

Adaptado el objetivo a las restricciones de demanda

	Producto	Cumplir objetivo	Demanda Max	Sustituto
Q_{MP}	180,000 per		32,850 per	83,608 per
			821,250 €	2,675,455 €
Q_{TI}	Ingresos Totales		BAI	BDII
	4,500,000 €	1,049,011 €	734,308 €	21%
Q_{TI}	102,273 per		21,900 per	141,456 per
			700,800 €	3,536,400 €
	Ingresos Totales		BAI	BDII
	3,272,727 €	1,271,160 €	889,812 €	21%

Se pide:

3. La dirección del hotel se ha planteado para el próximo ejercicio el objetivo de alcanzar un 21% de beneficio después de impuestos sobre los ingresos derivados del servicio de alojamiento sabiendo que la tasa impositiva media es del 30%. Determinar la combinación de productos que le permita alcanzar el objetivo de beneficios propuesto, sabiendo que la empresa desea obtenerlo con el mayor volumen de ingresos posible. Representar la línea de equilibrio y la recta isobeneficio correspondiente.

